

Ec. Gonzalo Márquez Bensusán

Correo electrónico: gmarquez@cinve.org.uy



SINTESIS

Licenciado en Economía por la Universidad de la República de Uruguay, con un Magister en Diseño, Gestión y Dirección de Proyectos por la Universidad de León.

Mi foco de trabajo profesional ha estado en las áreas de transporte, energía y evaluación de proyectos, con énfasis en la sostenibilidad, áreas en las que cuento con 15 años de experiencia profesional en los cuales me he desempeñado tanto en la actividad pública como Director de Transporte en la Intendencia de Montevideo y en la actividad privada, siendo Consultor para diversas Agencias, Organismos Internacionales y empresas privadas. Evaluador de proyectos de investigación e innovación, así como consultor para ANII, FAO, ONUDI y diversas entidades públicas y privadas.

A partir del año 2021 me he desempeñado como Consultor para varios proyectos de Movilidad, Transporte y Energía para Organismos Multilaterales y Agencias de Cooperación Internacional.

Desde el mes de setiembre del año 2022, estoy a cargo de la coordinación de la Cooperación Técnica UR-T1279 del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) con el Ministerio de Transporte y Obras Públicas en apoyo a la reestructuración del transporte de pasajeros en el Área Metropolitana de Montevideo.

Desde 2018 a 2021 fui Director de Transporte de la Intendencia de Montevideo, liderando la implementación de varios proyectos transformadores para la movilidad en la ciudad como el diseño y ejecución de la estrategia para la incorporación de ómnibus y taxis eléctricos al sistema de transporte y la masificación de la tarjeta STM y su ampliación a toda el área metropolitana. Entre 2008 y 2010 y entre 2012 y 2017 trabajé en la Intendencia de Montevideo como responsable técnico para la mejora del funcionamiento del sistema de transporte público de la ciudad con foco en la eficiencia y la sostenibilidad.

Entre 2010 y 2012 trabajé como economista de la Dirección Nacional de Energía, entre otros temas, en la implementación de medidas de eficiencia energética en el sector transporte y logística, en la elaboración de la Ley de Eficiencia Energética y en la evaluación económica del Plan Solar.

He sido contratado durante varios años por la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII) como evaluador de proyectos presentados al Fondo Sectorial de Energía para la reducción de la huella de carbono en el transporte carretero de carga y la evaluación de tecnologías para la eficiencia energética en el sector.

FORMACIÓN DE GRADO y POSTGRADO

- Licenciado en Economía por la Facultad de Ciencias Económicas y Administración de la UDELAR – Uruguay.
- Master en Diseño, Gestión y Dirección de Proyectos por la Universidad de León - España.

CARGOS Y ACTIVIDADES DESEMPEÑADAS

- 2022 - 2023. Consultor Senior contratado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para realizar la *“Coordinación de la Cooperación Técnica UR-T1279 en apoyo a la reestructuración del transporte de pasajeros en el área metropolitana de Montevideo”*. La Cooperación Técnica tiene como objetivo mejorar la información a disposición del regulador sobre oferta y demanda de servicios, eficiencia en diseño de líneas y frecuencias, y eficiencia en la gestión de empresas proveedoras. A partir del diagnóstico generado, se buscará generar alternativas de cambio en el diseño de líneas y frecuencias, tecnología de buses, sistemas de cobro y criterios de remuneración para los operadores, en busca de los objetivos de política antes mencionados.
- 2022 - 2023. Integrante del equipo consultor con Asociación IVY y Fundación Canaria Modelo para desarrollar el proyecto denominado *“Bases para una estrategia de movilidad urbana sostenible de bajas emisiones en la Ciudad de la Costa, Intendencia de Canelones - Uruguay”*, el cual tiene por objeto identificar y desarrollar oportunidades para promover un sistema de movilidad urbana sostenible para el municipio de Ciudad de la Costa, que resulte eficaz, eficiente y de bajas emisiones.
- 2022. Consultor contratado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para realizar una *“Consultoría para desarrollar una propuesta metodológica para el cálculo de la tarifa técnica en el sector transporte suburbano de pasajeros”*. La consultoría tiene como objetivo:
 - i. Realizar un análisis crítico de la situación actual en materia de cálculo de la tarifa técnica y fijación de tarifas al pasajero, en conjunto con el equipo económico del MTOP.
 - ii. En base al análisis crítico realizado, se realizará una propuesta de nueva metodología de cálculo de la tarifa técnica, y de mecanismos de fijación de precios al pasajero.
 - iii. Se elaborará un Manual con la nueva propuesta metodológica que explicita todos los parámetros de cálculo utilizados.
- 2022. Contratado por una importante empresa del medio para analizar la factibilidad de la electrificación de la flota para la eventual prestación de servicios de recolección de residuos en el Departamento de Canelones. El objeto de la consultoría fue la realización de un estudio de factibilidad técnica, operativa y económica, desde el punto de vista de la empresa, de la sustitución total o parcial de la flota convencional por vehículos con motorización eléctrica. Se identificaron los costos, beneficios y riesgos de la electrificación. Se relevaron los equipos disponibles acordes a las necesidades del servicio. Se consideraron en el análisis las inversiones en la flota de vehículos, infraestructura para recarga de energía y costos energéticos y de mantenimiento para la vida útil del proyecto, así como los beneficios económicos por amparar el proyecto de inversión bajo el régimen de promoción de inversiones. La flota incluye más de 20 vehículos incluidos camiones recolectores, camiones volcadores, camiones roll on/off, camiones de respuesta rápida y camionetas. El trabajo fue realizado conjuntamente con el Ec. Leonardo Falkin.
- 2021- 2022. Consultor contratado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para realizar una *“Consultoría para el estudio de regulación y subsidios en el transporte público de Montevideo”*. La consultoría tiene como objetivo:
 - i. desarrollar un estudio integral y completo sobre todos los subsidios al transporte de pasajeros existentes en Uruguay, incorporando tanto sus diferentes fuentes como sus diferentes destinos, e identificando los incentivos de los distintos actores para sumarse a los procesos de electrificación de la flota de buses;

ii. Producir un documento descriptivo y analítico de la regulación del transporte de pasajeros en Montevideo y su área metropolitana, identificando fortalezas y debilidades para promover la eficiencia, sostenibilidad y accesibilidad.

- 2021 - 2022. Integrante del equipo consultor como Especialista en Economía y Finanzas en la Consultoría: “Asistencia Técnica para la identificación de opciones de financiamiento para medidas de movilidad urbana sostenible en Uruguay” para el Programa Promoción de la Movilidad Urbana Sostenible implementada por la Agencia de Cooperación Alemana, GIZ con fondos de EUROCLIMA +.

El objetivo de la Consultoría es el desarrollo de una propuesta de mecanismos financieros que estén listos para su implementación para la promoción de vehículos sostenibles para el transporte de personas y cargas, así como propuestas de opciones para que las ciudades financien infraestructura de movilidad urbana sostenible.

- 2018 – 2021. Director de la División Transporte del Departamento de Movilidad de la Intendencia de Montevideo. Responsable del diseño y aplicación de la política general de transporte de la ciudad de Montevideo, teniendo a mi cargo la regulación del transporte público, taxis, remises y transporte por aplicaciones.

A cargo de la Unidad de Administración de Transporte y el Servicio Técnico de Transporte, compuesto por la Unidad de Gestión Económica, la Unidad de Planificación del Transporte y la Unidad de Estructuras Fijas las Áreas.

Como algunas de las acciones destacadas llevadas adelante se puede mencionar:

- a) Diseño y ejecución de la estrategia para la incorporación de ómnibus y taxis eléctricos al transporte público en Montevideo, lo cual tuvo como resultado la incorporación de 31 ómnibus y 77 taxis eléctricos. Esto implicó:
 - Diseño de mecanismos del Fondo de Financiamiento para adquisición de flota.
 - Diseño de subsidios y apoyos económicos a través de instrumentos nacionales y municipales.
 - Cambios en tasas y tributos departamentales y nacionales en apoyo a la movilidad eléctrica.
 - Coordinación de acciones con organismos nacionales involucrados (Ministerio de Economía y Finanzas, Ministerio de Industria y Energía, etc.)
 - b) La estrategia para la incorporación de taxis accesibles, habiéndose incorporado 32 taxis accesibles,
 - c) La ampliación de la tarjeta STM al área metropolitana;
 - d) El diseño de los nuevos estándares de calidad para los ómnibus que se incorporan al transporte público;
 - e) El diseño y ejecución de la estrategia tarifaria y de financiamiento para el sistema de transporte;
 - f) El diseño del marco regulatorio para el transporte por aplicaciones;
 - g) Rediseño de líneas de transporte para mejorar accesibilidad y eficiencia del sistema.
 - h) Impulsor del fortalecimiento, mejora y profesionalización de las capacidades regulatorias, lo cual contribuyó a la mejora de la calidad del sistema de transporte, así como de su eficiencia, posibilitando la disminución de la tarifa del sistema en términos reales en el período.
- 2016 – 2018. Director del Servicio Técnico de Transporte de la División Transporte del Departamento de Movilidad, dirigiendo la Unidad de Gestión Económica, la Unidad de Planificación del Transporte y la Unidad de Estructuras Fijas.

Como algunas de las acciones destacadas llevadas adelante se puede mencionar:

- a) Realización de estudios de evaluación económica de subsidios del sistema de transporte urbano de pasajeros, efectuar una propuesta de rediseño de la política tarifaria y de subsidios del sistema de transporte (separación de la tarifa pagada en efectivo y con la tarjeta STM).
 - b) Diseño de pliegos y condiciones para los llamados a ingreso de los primeros taxis eléctricos al sistema de taxis de Montevideo. Dicho proyecto fue galardonado con el Premio Nacional de Eficiencia Energética del año 2016.
 - c) Representante de la Intendencia de Montevideo en el Grupo Interinstitucional de eficiencia energética en el transporte. Diseño de medidas de eficiencia energética en el transporte urbano,
 - d) Diseño y ejecución de la estrategia de masificación de la tarjeta STM y sus opciones de pago.
- 2016 - 2018. Contratado por la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII) para la evaluación de proyectos presentados al Fondo Sectorial de Energía. Proyectos evaluados: Estrategias para la reducción de la huella de carbono en el transporte carretero de carga y Evaluación de Tecnologías para la Eficiencia Energética en el Transporte Automotor de Carga.
- 2014. Contratado por el programa de Micro finanzas de la OPP, como integrante del equipo del Centro de Emprendedurismo de la Facultad de Ciencias Económicas y Administración de la UDELAR para realizar una propuesta metodológica de medición de la productividad y sus variaciones para microemprendimientos.
- 2012 - 2016. Economista asesor en el Departamento de Movilidad - División Transporte de la Intendencia de Montevideo.

Como algunas de las acciones destacadas llevadas adelante se puede mencionar:

- a) Integrante del grupo de trabajo que diseño y ejecutó las primeras pruebas piloto realizadas en ómnibus y taxis eléctricos.
 - b) Preparación de la primera licitación para la incorporación de taxis eléctricos al sistema de transporte de Montevideo.
 - c) Representante de la Intendencia de Montevideo en el Grupo Interinstitucional de Eficiencia en el Transporte.
 - d) Realización de análisis tarifario y de subsidios del sistema de transporte urbano de pasajeros,
 - e) Integrante de comisiones asesoras en varias licitaciones (Centro de Gestión de Movilidad, Bus turístico, Refugios peatonales).
- 2010 - 2012. Desempeñó el cargo de Economista de la Unidad de Demanda, Acceso y Eficiencia energética dentro de la Dirección Nacional de Energía del Ministerio de Industria, Energía y Minería

Como algunas de las acciones destacadas llevadas adelante se puede mencionar:

- a) Análisis para la reconversión energética de los taxis,
- b) Rediseño del Impuesto Específico Interno (IMESI) automotor para promover la eficiencia energética;
- c) Integrante del Comité Técnico del proyecto "Etiquetado Vehicular" desarrollado dentro de UNIT.
- d) Estudios preliminares de viabilidad de incorporación de ómnibus eléctricos,

- e) Trabaje en el diseño e implementación de medidas de eficiencia energética en el sector Transporte y Logística,
 - f) Reglamentación de la Ley de Eficiencia Energética y evaluación del Plan Solar.
- 2011 - 2012. Contratado por la Intendencia de Montevideo para confeccionar una propuesta de paramétrica para fijar el precio del boleto del servicio de transporte colectivo de pasajeros de la ciudad de Montevideo.
 - 2008 - 2011. Integre el área económica de la Unidad Ejecutiva del Plan de Movilidad Urbana de la Intendencia de Montevideo como Economista, teniendo dos Analistas en Economía a cargo. Contraparte nacional en el marco de la evaluación económica del Plan de Movilidad Urbana en el marco del préstamo de US\$ 100 millones aprobados por el BID. Análisis tarifario y de subsidios del sistema de transporte urbano de pasajeros. Diseño de los mecanismos compensatorios para poder viabilizar los viajes temporales de 1 y 2 horas.
 - 2011. Contratado por la Organización de Naciones Unidas para el Desarrollo industrial (ONUDI) como Experto Nacional en asesoramiento a PYMES para prestar servicios de asesoramiento técnico a los emprendimientos culturales del proyecto VIVÍ CULTURA.
 - 2010. Integrante del equipo consultor en economía contratado por EQUIPOS MORI para la evaluación del impacto socioeconómico de los dos primeros años de operación de la planta de celulosa de la empresa UPM (ex BOTNIA) y su cadena agroindustrial.
 - 2009 - 2010. Integrante del equipo consultor en economía contratado por PRICE WATERHOUSE COOPERS encargado por PACPYMES para desarrollar una metodología para cuantificar el impacto del sector logística y transporte en la economía uruguaya (puestos de empleo, inversión pública y privada, valor agregado, importaciones/exportaciones y contribución al PBI).
 - 2009. Contratado por la UDELAR como experto en evaluación económica de proyectos para la evaluación de su Plan de Obras de mediano y largo plazo por un monto aproximado a los U\$S 200 millones.
 - 2008 - 2009. Integrante del equipo consultor en economía contratado por PRICE WATERHOUSE COOPERS encargado de realizar la evaluación del impacto socioeconómico de la fase primaria del proyecto forestal de la empresa STORA-ENSO en los departamentos de Tacuarembó, Durazno, Florida, Paysandú y Río Negro.
 - 2008. Integrante del equipo consultor en economía contratado por la empresa BOTNIA encargado de la evaluación del impacto socioeconómico del primer año de operación de la planta de celulosa de la empresa en la ciudad de Fray Bentos.
 - 2008. Integrante del equipo consultor en economía contratado por la empresa BOTNIA encargado de la evaluación del impacto socioeconómico del primer semestre de operación de la planta de celulosa de la empresa en la ciudad de Fray Bentos.
 - 2007 - 2008. Contratado por la Food and Agriculture Organization (FAO) como Consultor en Economía para integrar el área económica dentro de la Dirección Nacional de Recursos Acuáticos (DINARA) para apoyar la toma de decisiones por parte de la Dirección, realización de estudios del sector, análisis del mercado interno y elaboración de propuestas para incorporar valor agregado a los productos exportados por el país.

- 2005 a 2008. Integre la Dirección de Desarrollo Productivo de la Intendencia de Canelones como Economista encargado de la evaluación de proyectos productivos presentados ante la Intendencia.

CONFERENCIAS / SEMINARIOS / TALLERES

Disertante en múltiples Congresos y Seminarios sobre temas de movilidad sostenible, destacándose:

- 1) Madrid Mobility Summit, “Foro de experiencias internacionales”. Junio 2021.
- 2) Congreso Iberoamericano de Sistemas Inteligentes de Transporte, “Buses 100% eléctricos dentro del Transporte Público de Montevideo”. Junio 2020.
- 3) Congreso de la AUC. “Movilidad Eléctrica en el Transporte Público de Montevideo, ¿Donde estamos y a donde vamos?”. Montevideo, Setiembre 2019.
- 4) Conferencia Innovative SmartGrid Technologies Latin America, organizada por la IEEE. “Electric -Mobility in the Public Transporte, Economic Analysis”. Montevideo, Octubre 2015.
- 5) 10° Congreso de la Vialidad Uruguaya. “Factibilidad de la incorporación de vehículos eléctricos autónomos al STM”. Montevideo Octubre 2015.
- 6) XVIII CLATPU. “Factibilidad de la incorporación de vehículos eléctricos autónomos al Sistema de Transporte Público de Montevideo”. (Ponencia premiada con una mención al segundo mejor trabajo presentado en el Congreso). Rosario - Argentina. Octubre 2014

ACTIVIDAD DOCENTE

- Docente de la materia Introducción a la Economía (antes Economía 1) correspondiente al primer año de estudios de la Facultad de Ciencias Económicas y Administración de la UDELAR. 2008 - 2017.
- Programa CCee EMPRENDE de la Facultad de Ciencias Económicas y Administración de la Universidad de la República financiado con fondos del Fondo Multilateral de Inversiones del Banco Interamericano de Desarrollo (BID-FOMIN), para desempeñar el cargo de Tutor de Planes de Negocio y Evaluador de los emprendedores apoyados por el Programa. Más de 20 proyectos analizados de los emprendedores apoyados por el Programa. 2008 - 2014.
- Docente de la materia Historia Económica del Uruguay correspondiente al cuarto año de la Licenciatura en Economía de la Facultad de Ciencias Económicas y Administración de la UDELAR. Año 2009 -. 2011.
- Docente de la materia Economía II correspondiente al segundo año de la Licenciatura en Economía de la Facultad de Ciencias Económicas y Administración de la UDELAR. Años 2009-2010.
- Integrante del Tribunal conformado para la defensa de la Tesis elaborada por Paula Decia” DISEÑO ÓPTIMO DEL PRIMER CORREDOR EXCLUSIVO DEL URUGUAY: Un avance en la minimización de los costos totales aplicados al Corredor Garzón” para la obtención del Título de Licenciado en Economía por la Facultad de Ciencias Económicas y Administración de la UDELAR.

MATERIALES PUBLICADOS

- Informe sobre tarifas y subsidios a usuarios del sistema de transporte público de pasajeros de Montevideo. Los cambios implementados y sus consecuencias. IM. 2020.
Disponible en:
<https://montevideo.gub.uy/sites/default/files/biblioteca/imsubsidiosaltransportedigital.pdf>

- Estudios sobre el funcionamiento del sector de transporte por aplicaciones y sus consecuencias en el sector de transporte oneroso de pasajeros (taxis y remises) en la ciudad de Montevideo.
Disponible en:
https://montevideo.gub.uy/sites/default/files/biblioteca/informefinalt.oneroso12032019_0.pdf

- Aportes temáticos para la publicación: “Plan de Movilidad: hacia un sistema de movilidad accesible, democrático y eficiente. 2010-2020”. IM, 2010.
Disponible en:
http://www.montevideo.gub.uy/sites/default/files/articulo/Plan_de_movilidad.pdf

- Coautor de la publicación “Plan de Obras de Mediano y Largo Plazo en Perspectiva Académica. Universidad de la República”. UDELAR, 2010.
Disponible en:
http://www.fq.edu.uy/novedades/doc_trabajos_POMLP